

## **Modulhandbuch - Auszug**

**Bachelor of Arts**

# **Bachelor of Business Administration in Nonprofit-Organisationen**

**Management zwischen Wirtschaft und Staat**

**Akkon Hochschule für Humanwissenschaften**

**Colditzstraße 34-36**

**12099 Berlin**

Version 1.0 / Stand: 02. August 2017

**Herausgeber:**

Akkon-Hochschule für Humanwissenschaften  
Colditzstr 34-36  
12099 Berlin

**Autor:**

Prof. Dr. Georg Hellmann

**Studiengangleitung:**

Prof. Dr. Georg Hellmann

## Einleitung

Soziale Risiken nehmen zu, zugleich zieht sich der Staat aus der eigenständigen Regulierung sozialer Risiken immer stärker zurück. Der mittlerweile seit Jahrzehnten andauernde Wandel des Wohlfahrtsstaates umfasst eine Vielzahl unterschiedlicher Ansätze und Richtungen. Der gegenwärtige wohlfahrtsstaatliche Wandel lässt sich als eine qualitative Neujustierung des Verhältnisses von öffentlicher Sozialpolitik, Markt und Individuen bzw. Haushalte sowie der Zivilgesellschaft (Dritter Sektor) beschreiben.

Soziale Daseinsvorsorge im Sinne der Bereitstellung von öffentlichen Sach- und Dienstleistungen ist bereits heute nicht mehr erfüllbar. Der gesellschaftliche Wandel mit all seinen Erwartungen und Forderungen dehnt den Begriff der Daseinsvorsorge darüber hinaus immer weiter aus. Der Terminus der Daseinsvorsorge wird auf Felder bezogen, bei denen es gezielt um den Schutz der Bürger gegen die Unbillen des modernen gesellschaftlichen – und d.h. nicht zuletzt wirtschaftlichen – Lebens geht.

Und weil soziale Daseinsvorsorge also nicht allein und immer weniger durch die große Politik umgesetzt wird, spielen NPOs eine immer größere Rolle. Soziale Daseinsvorsorge im modernen Wohlfahrtsstaat wird immer stärker über staatliche Organisationen hinaus organisiert. Die wachsende Zahl der NPOs ließ den Dritten Sektor bereits in den vergangenen Jahren an Bedeutung gewinnen.

## Studiengang

### Art des Studienganges

Der Studiengang *Bachelor of Business Administration in Nonprofit-Organisationen* ist ein berufs begleitender Studiengang. Das Studium ist in Präsenzblöcken und Selbstlernphasen gegliedert. Die Lehre in Präsenzblöcken ermöglicht es den berufstätigen Studierenden, ihre berufliche Tätigkeit zumindest zeitgleich reduziert während des gesamten Studiums fortführen zu können. Im Studiengang *Bachelor of Business Administration in Nonprofit-Organisationen* werden 180 ECTS Anrechnungspunkte nach dem „European Credit Transfer System“ vergeben. Ein ECTS-Anrechnungspunkt entspricht einem Workload von 25 Stunden.

Inhaltlich ist das Studium in folgende Schwerpunktbereiche gegliedert:

- Wissenschaftliche Qualifikation
- Ökonomische und rechtliche Qualifikation
- Rahmenbedingungen für NPO-Management
- Qualifikation NPO-Management
- Wahlpflicht

Diese Inhalte werden mit insgesamt 24 Modulen (inkl. 2 Wahlpflichtmodule) vermittelt.

### Studienziele

Ziel des Studienganges ist es, den Bedarfen von Nonprofit-Organisationen (NPO) auf Grund veränderter gesellschaftlicher Entwicklungen gerecht zu werden. Dabei orientiert sich der Studiengang an der Wohlfahrtsstaatlichkeit. Bei der theoretische Ausrichtung des Studienganges am Begriff der Wohlfahrtsstaatlichkeit wird mit in den Blick genommen, dass gegenwärtig das Verhältnis zwischen Staat, Wirtschaft und Gesellschaft sowie Nonprofit-Organisationen neu austariert wird.

In diesem Zusammenhang nimmt auch die Gesundheits- und Sozialwirtschaft immer mehr Anteile unternehmerischen, marktbezogenen, an ökonomischen Prozessen orientierten Handelns auf. Das Management in Nonprofit-Organisationen muss sowohl die sozialen wie wirtschaftlichen Entwicklungen im Blick haben, diese klar analysieren und bewerten, um vor dem Hintergrund strategischer und normativer Prämissen unternehmerisch sicher entscheiden können. Um die Prozesse am Markt mitzugestalten und für die soziale Organisation nutzbar zu machen, bedarf es kompetenter und eigenverantwortlicher Mitarbeiter.

Dieser Studiengang konzentriert sich auf das mittlere und untere Management oder auf die Unternehmensführung im Sinne von Klein- und Mittelbetriebe im Sozial- und Gesundheitswesen und deren berufliche Positionen. Die Besonderheiten der Nonprofit-Unternehmensführung (z. B. Recht, Organisation, Finanzierung, Ehrenamt pp.) sind elementarer Inhalt des Studiums.

Als ökonomisch und verwaltungswissenschaftlich ausgebildete Fachkräfte sind die Absolventen dieses Studienganges in der Lage, die Veränderungen zwischen den Sektoren beurteilen und bewerten und das Management im Dritten Sektor professionell unterstützen zu können. Mit Ihrem Studienabschluss verfügen die Studierenden über Kenntnisse von Managementkonzepten und -instrumenten mit den Besonderheiten des NPO-Sektors. Die Nutzung ökonomischer und verwaltungswissenschaftlicher Kennzahlen, die Steuerung durch Controlling, die Gestaltung durch Wirtschaftsplanung und Budgetierung sowie Entscheidungskompetenz gehören dann zur Professionalisierung.

Die Befähigung zum zivilgesellschaftlichen Engagement sowie die Persönlichkeitsentwicklung werden durch den Studiengang gefördert. Die Studierenden lernen Organisationen und ihre Arbeitsweisen kennen, die breit und vielseitig aufgestellt sind. NPO-Organisationen sind zudem charakterisiert durch das Ehrenamt, das die Studierenden daher in besonderer Weise kennen lernen.

Mit dem Abschluss des Bachelorstudienganges werden die Studierenden befähigt, eigenverantwortliche Entscheidungen zu treffen und neue Verantwortungsbereiche in folgenden Bereichen zu übernehmen:

- Gesundheitswesen
- Soziale Dienste – z. B. Katastrophenhilfe
- Gemeinwesenarbeit
- Bildungs- und Forschungswesen im sozialen und gesundheitlichen Bereich
- Entwicklung und Beschäftigung berufliche Fortbildung
- Bürger- und Verbraucherinteressen
- Umweltschutz
- Stiftungswesen, Spendenwesen, Ehrenamtlichkeit
- Wirtschaftsverbände, Berufsverbände, Gewerkschaften

## Modulübersicht

für den Studiengang „Business Administration in Nonprofit-Organisationen“

Studienbereiche	Modul	Modulname
<b>1</b> Wissenschaftliche Qualifikation	NPO W1	Wissenschaftliches Arbeiten
	NPO W2	Einführung und Grundlagen Empirische Sozialforschung
	NPO W3	Quantitative Sozialforschung
	NPO W4	Soziologie und Nonprofit-Organisationen
<b>2</b> Ökonomische und rechtliche Qualifikation	<i>BWL 1</i>	VWL und Sozialökonomie
	<i>BWL 2</i>	Einführung in die Betriebswirtschaftslehre
	<i>BWL 3</i>	Management und Ethik
	<i>BWL 4</i>	Einführung in das Recht - Privates Recht
	<i>BWL 5</i>	Recht II – Staats- und Verwaltungsrecht
	<i>BWL 6</i>	Grundlagen der Organisationspsychologie
	<i>BWL 7</i>	Projektmanagement, Präsentation und Moderation
<b>3</b> Rahmenbedingungen für NPO-Management	<i>NPO 1</i>	Gesundheitspolitik und soziale Sicherung
	<i>NPO 2</i>	Grundlagen der Verw.-Wiss. (Public Governance) und Finanzwissenschaften
	<i>NPO 3</i>	Recht III – Verwaltungsverfahren und Nonprofit-Organisationen
	<i>NPO 4</i>	Organisationstheorie und Organisation von Nonprofit-Organisationen
<b>4</b> Qualifikation NPO-Management	<i>NPO M1</i>	Führung, Personal und Kommunikation in Nonprofit-Organisationen
	<i>NPO M2</i>	Finanzierung, Rechnungswesen und Controlling in Nonprofit-Organisationen
	<i>NPO M3</i>	Unternehmensführung in Nonprofit-Organisationen I + II
	<i>NPO M4</i>	Personal- und Arbeitsrecht
	<i>NPO M5</i>	Personalentwicklung und Qualitätsmanagement in Nonprofit-Organisationen
	<i>NPO M6</i>	Marketing und Medien in Nonprofit-Organisationen
<b>5</b> Wahl- pflicht	<i>NPO - WP 1</i>	Unternehmensführung unter besonderer Beachtung des Ehrenamtes
	<i>NPO - WP 2</i>	Fundraising

## Studienplan - Semesterübersicht

1	2	3	4	5								Credit points
Modul	Bereich	Modulname	Leistungsnachweis	1	2	3	4	5	6	7	8	
<b>1 Wissenschaftliche Qualifikation</b>												
NPO W1		Wissenschaftliches Arbeiten	Klausur	X								5
NPO W2		Grundlagen und Einführung Empirische Sozialforschung	Klausur	x								5
NPO W3		Quantitative Sozialforschung	Klausur			X						5
NPO W4		Soziologie und Nonprofit-Organisationen	Mündliche Prüfung				X					5
<b>2 Ökonomische und rechtliche Qualifikation</b>												
BWL 1		VWL und Sozialökonomie	Klausur	X								10
BWL 2		Einführung in die Betriebswirtschaftslehre	Klausur		X							10
BWL 3		Management und Ethik	Hausarbeit			x						5
BWL 4		Einführung in das Recht - Privates Recht	Klausur (mit Fallbearbeitung)	x								5
BWL 5		Recht II – Staats- und Verwaltungsrecht	Klausur (mit Fallbearbeitung)		x							5
BWL 6		Grundlagen der Organisationspsychologie	Hausarbeit			X						5
BWL 7		Projektmanagement, Präsentation und Moderation	Referat				X					8
<b>3 Rahmenbedingungen für NPO-Management</b>												
NPO R 1		Gesundheitspolitik und soziale Sicherung	Hausarbeit		x							5
NPO R 2		Grundlagen der Verw.- und Finanzwissenschaften	Klausur				X					10
NPO R 3		Recht III - Verwaltungsverfahren und Nonprofit-Organisationen	Klausur mit (Rechts)Fall			x						5
NPO R 4		Organisationstheorie und Organisation in Nonprofit-Organisationen	Mündliche Prüfung					X				5
<b>4 Qualifikation Nonprofit-Management</b>												
NPO M1		Führung, Personal und Kommunikation in NPOs	Klausur					X				10
NPO M 2		Finanzierung, Rechnungswesen und Controlling in Nonprofit-Organisationen	Klausur mit Fallbearbeitung					x				10
NPO M 3		Unternehmensführung in Nonprofit-Organisationen I + II	Studienprojekt (über 2 Sem.)						X (10)	X (10)		20
NPO M 4		Personal- und Arbeitsrecht	Klausur							X		5
NPO M 5		Personalentwicklung und Qualitätsmanagement in Nonprofit-Organisationen	Mündliche Prüfung						X			10
NPO M 6		Marketing und Medien in Nonprofit-Organisationen	Referat								x	10
<b>5 Wahlpflicht</b>												
NPO - WP 1		Unternehmensführung unter besonderer Beachtung des Ehrenamtes	Fallbearbeitung								(X)	10
NPO - WP 2		Fundraising	Fallbearbeitung								(X)	
BK		Bachelorthesis									x	2
BT		Bachelorthesis									X	10
<b>Summe</b>				25	20	20	23	25	20	25	22	<b>180</b>

## Modulablauf

Semester	Modul	Modulname	CP
1	<i>NPO W1</i>	Wissenschaftliches Arbeiten	5
	<i>NPO W2</i>	Grundlagen und Einführung Empirische Sozialforschung	5
	<i>BWL 1</i>	VWL und Sozialökonomie	10
	<i>BWL 3</i>	Einführung in das Recht - Privates Recht	5
			<b>25</b>
2	<i>BWL 2</i>	BWL, Organisation und Ethik in Bezug auf Nonprofit-Organisationen	10
	<i>BWL 3</i>	Recht II - Staats- und Verwaltungsrecht	5
	<i>NPO R 1</i>	Gesundheitspolitik und soziale Sicherung	5
			<b>20</b>
3	<i>NPO W3</i>	Quantitative Sozialforschung	5
	<i>BWL 4</i>	Management und Ethik	5
	<i>BWL 6</i>	Grundlagen der Organisationspsychologie	5
	<i>NPO R 3</i>	Recht III - Verwaltungsverfahren und Nonprofit-Organisationen	5
			<b>20</b>
4	<i>NPO W 4</i>	Soziologie und Nonprofit-Organisationen	5
	<i>BWL 7</i>	Projektmanagement, Präsentation und Moderation	8
	<i>NPO R 2</i>	Grundlagen der Verw.-Wiss. (Public Governance) und Finanzwissenschaften	10
			<b>23</b>
5	<i>NPO R 4</i>	Organisationstheorie und Organisation in Nonprofit-Organisationen	5
	<i>NPO M 1</i>	Führung, Personal und Kommunikation in Nonprofit-Organisationen	10
	<i>NPO M 2</i>	Finanzierung, Rechnungswesen und Controlling in Nonprofit-Organisationen	10
			<b>25</b>
6	<i>NPO M 3</i>	Unternehmensführung in Nonprofit-Organisationen (I von II)	10
	<i>NPO M 5</i>	Personalentwicklung und Qualitätsmanagement in Nonprofit-Organisationen	10
			<b>20</b>
7	<i>NPO M 3</i>	Unternehmensführung in Nonprofit-Organisationen II (II von II)	10
	<i>NPO M 4</i>	Personal- und Arbeitsrecht	5
	<i>NPO M 6</i>	Marketing und Medien in Nonprofit-Organisationen	10
			<b>25</b>
8	<i>NPO - WP 1</i>	Unternehmensführung unter besonderer Beachtung des Ehrenamtes	10
	<i>NPO - WP 2</i>	Fundraising	10
	<i>BT</i>	Bachelorthesis	10
	<i>BK</i>	Bachelorkolloquium	2
			<b>22</b>
<b>Gesamt Semester 1-8</b>			<b>180</b>

## Studienverlaufsplan (Übersicht)

**Legende:** Modulname  
Präsenzzeit/Selbstlernzeit  
Credit Points

1. Semester	2. Semester	3. Semester	4. Semester	5. Semester	6. Semester	7. Semester	8. Semester
Wissenschaftliches Arbeiten  42/83 5 CP	Einführung in die Betriebswirtschaftslehre  84/166 10 CP	Quantitative Empirische Sozialforschung  42/83 5 CP	Soziologie und Nonprofit-Organisationen  42/83 5 CP	Organisationstheorie und Organisation in Nonprofit-Organisationen  42/83 5 CP	Unternehmensführung in Nonprofit-Organisationen I  168/332 20 CP		WP 1 Unternehmensführung unter besonderer Beachtung des Ehrenamtes 84/166  10 CP
Einführung und Grundlagen der empirische Sozialforschung  42/83 5 CP	Recht II – Staats- und Verwaltungsrecht  42/83 5 CP	Management und Ethik  42/83 5 CP	Projektmanagement, Präsentation und Moderation  68/132 8 CP	Führung, Personal und Kommunikation in Nonprofit-Organisationen  84/166 10 CP	Personalentwicklung und Qualitätsmanagement in Nonprofit-Organisationen  84/166 10 CP	Personal- und Arbeitsrecht  42/83 5 CP	WP 2 Fundraising  84/166 10 CP
VWL und Sozialökonomie  84/166 10 CP	Gesundheitspolitik und soziale Sicherung  42/83 5 CP	Grundlagen der Organisationspsychologie  42/83 5 CP	Grundlagen der Verw.- und Finanzwissenschaften  84/166 10 CP	Finanzierung, Rechnungswesen und Controlling in Nonprofit-Organisationen  84/166 10 CP		Marketing und Medien in Nonprofit-Organisationen  84/166 10 CP	Bachelorthesis   10 CP
Einführung in das Recht - Privates Recht)  42/83 5 CP		Recht III - Verwaltungsverfahren und Nonprofit-Organisationen  42/83 5 CP					Bachelorkolloquium   2 CP
25	20	20	23	25	20	25	22



## **Modulbeschreibungen**

Die konkreten Beschreibungen der Module können Sie bei der Akkon-Hochschule für Humanwissenschaften einsehen.

Ein vollständiges Modulhandbuch mit Beschreibungen erhalten Sie als Student der Akkon-Hochschule für Humanwissenschaften.